# Aprendizajes metodológicos en una etnografía colaborativa

Methodological lessons in a collaborative ethnography

James Gilberto Granada Vahos Facultad de Humanidades de la Universidad Autónoma del Estado de México jamesgranada1@gmail.com 0000-0003-1794-7287

#### INTRODUCCIÓN

En esta nota presento una parte de la memoria metodológica de la investigación "Saberes colectivos y formas organizativas de las organizaciones sociales en el contexto de Ituango. Asociación de Ituanguinos para el Desarrollo Agrario y Social (ASOITUANGUINOS)" que realizo en el marco del doctorado en Humanidades, énfasis en Estudios Latinoamericanos, de la Facultad de Humanidades de la Universidad Autónoma del Estado de México. Recupero aprendizajes del trabajo investigativo, especialmente de campo, realizado durante los años 2021 y 2022.

El objetivo general que propuse en la investigación fue "comprender las maneras en que la Asociación de Ituanguinos para el Desarrollo Agrario y Social (ASOITUANGUINOS) moviliza sus saberes colectivos y sus formas organizativas en el proceso de acomodación, respuesta, confrontación y transformación de las dinámicas sociopolíticas, socioculturales y de migración del contexto de Ituango".

# 1. INVESTIGACIÓN CUALITATIVA

Esta investigación la estoy desarrollando en el municipio de Ituango, situado al norte del departamento de Antioquia, Colombia; limita con municipios de la costa Atlántica colombiana, además con el Bajo Cauca, el Occidente y el Urabá antioqueño, lugares estratégicos para la economía nacional y regional, así como para el narcotráfico y el conflicto armado. Por lo mismo, ha sido un territorio de alta conflictividad social, política y armada.

Las lógicas organizativas en contextos latinoamericanos, como Ituango, dan cuenta de actores que se mueven constantemente, se constituyen, desaparecen, vuelven a aparecer, cambian de nombre, mutan, son absorbidas o se dividen en nuevas organizaciones. De esta manera ASOITUANGUINOS está constituida por mujeres y hombres que son parte activa del proceso de paz y que integraron las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia-Ejército del Pueblo (FARC-EP), campesinas, campesinos, y habitantes del casco urbano del municipio que antes pertenecían a otras organizaciones. Al igual que otras organizaciones sociales, opera en un contexto conflictivo, marcado por la militarización del territorio y las presencias armadas permanentes, tanto legales como ilegales.

Para el desarrollo de la investigación propuse una etnografía colaborativa en la que ASOITUANGUINOS asumió un lugar protagónico, además de ser sujetos de la investigación y fuentes de información han sido dialogantes en esta misma investigación. La colaboración se ha construido y problematizado mientras avanzo en la investigación, de esa manera la ajusté según las necesidades y posibilidades en campo. De esta manera, ha sido posible la inmersión en el contexto de la organización: compartir con ella parte de sus acciones y estar presente en las dinámicas cotidianas. Retomando a Fitzgerald (2006), la etnografía es como una cámara con una lente de zoom con la que se puede capturar tanto la amplitud del contexto, a la vez que permite "acercarse y aproximarse" a los actores, de forma que se puede mostrar la interacción entre agentes y estructura.

Con esta estrategia colaborativa asumí "el punto de vista de las y los actores sociales, con el fin de evitar todo tipo de imposición de problemáticas, racionalidades o tomas de partido que les sean ajenas" (París, 2015: 247). Se trata de usar técnicas coherentes con esta propuesta, que indagan directamente a la organización y a sus integrantes, por sus saberes colectivos y formas organizativas.

En general, durante esta investigación empleé las estrategias de observación participante en espacios del municipio y de la organización, conversaciones informales, entrevistas semiestructuradas con líderes de la organización y del municipio, así como la revisión documental, de archivos y de prensa. El trabajo colaborativo me generó retos que pude prever desde la formulación del proyecto, y otros que se fueron presentando mientras avanzaba él. A continuación, paso a considerar los retos que he identificado hasta el momento, dando cuenta, además, de cómo los he afrontado.

## 2. INDIVIDUALIDADES EN UNA ORGANIZACIÓN "CONSOLIDADA" Y "NUEVA" A LA VEZ

La investigación con ASOITUANGUINOS plantea una relación con líderes que han hecho parte de diferentes organizaciones sociales, campesinas y de defensa de derechos humanos. Al mismo tiempo es una organización que toma fuerza con los integrantes que vienen de una experiencia organizativa conformada por los firmantes de paz.

El principal lugar de actuación de la organización está en la aldea productiva, una finca cercana al casco urbano. Allí se están movilizando los saberes campesinos alrededor de la producción del café, principalmente. Esto plantea retos en la medida que la organización está en un momento de consolidación y cohesión, que puede generar tanto dificultades como oportunidades, ante lo cual he ido ajustando el proceso investigativo. Aunque la organización sigue siendo joven varios de los líderes que la movilizan tienen bastante experiencia, lo que implica retos para relacionar lo que hace parte de la organización y los acumulados personales de sus integrantes.

Tal panorama me ha llevado a reconocer y comprender cómo esa experiencia que aparece como personal contribuye a los acumulados de la organización que comienza a consolidarse en el municipio; por tanto, lo que parece muy novedoso en la Asociación no necesariamente lo es como acumulado organizativo.

En el marco de la consolidación organizativa surge el reto de poder reconocer las individualidades de quienes conforman la organización, marcadas por sus historias sociales y políticas, así como por sus historias de vida. Aunque las individualidades no hacen parte de los propósitos de la investigación estas no pueden ser ignoradas, precisamente las posibilidades que se han abierto para la investigación se han dado gracias a un líder con el que hay intereses comunes en torno a lo investigativo y a la necesidad de producir y resguardar saberes.

Algunos de los firmantes de paz tienen liderazgos más marcados, son personas más visibles en la movilización para los proyectos. Sin embargo, en el trabajo de campo ha sido igual de importante tener conversaciones y entrevistas con otros integrantes que no tienen o no ejercen liderazgos tan marcados y constantes. Tener conversaciones con integrantes diversos me ha ofrecido información sobre las categorías y sus dimensiones que permite realizar mejores contrastaciones. Lo anterior puede ser un aporte a la democratización de la organización, el hacer visible diversas voces y que sean igual de importantes para este trabajo. Esta tarea ha sido difícil por la desconfianza que tienen algunas personas sobre sus propios conocimientos.

#### 3. CANSANCIOS Y DESCONFIANZAS

Es común encontrar en Colombia que las organizaciones se muestren reacias a dar información a personas externas. En este caso, los firmantes de paz que hacen parte de la Asociación se sienten agotados de quienes van a preguntar sobre cualquier tema, en particular se hace alusión a la gente que insiste en mostrar de Ituango "solo lo malo", haciendo referencia a la violencia, principalmente. Aunque también la organización prefiere no hablar de temas que tienen relación con el conflicto armado para evitar problemas en su labor organizativa y productiva (Firmante de paz, 02 de diciembre de 2021).

Para sortear estas dificultades consideré importante, en un primer momento, profundizar en la observación, mientras que las entrevistas las fui haciendo de a poco con algunas personas, esto en la medida en que iba construyendo confianzas suficientes que me facilitaran hacer las entrevistas con más tranquilidad.

En los acercamientos a integrantes de la organización que no hacían parte de la junta directiva fue difícil generar confianza para poder conversar, confianza tanto en ellos como hacia mí, esto en la medida en que algunos se situaban en un lugar de "no saber", que además se sostiene en una actitud de timidez, lo que dificultaba iniciar una conversación. Esto me llevó a identificar temas y situaciones de su vida cotidiana que generara una cercanía inicial que a la vez les diera confianza al estar hablando de "lo que sí saben que saben".

La mayoría de las veces se trataba de conversar entonces de su propia vida campesina. Se situaban inicialmente en "conversaciones seguras" que posibilitaron entrar en otros temas, entre ellos los organizativos, donde podían mirar a la Asociación desde su propia historia de vida.

# 4. UBICACIÓN DE LOS FIRMANTES DE PAZ

Los firmantes de paz tienen un proyecto productivo colectivo, por lo cual han accedido a una aldea productiva; actualmente trabajan con café, plátano y, potencialmente, con otros alimentos. Parte del proyecto implica que los firmantes y sus familias puedan vivir y trabajar en el predio, pero en este momento lo hacen en condiciones de hacinamiento. Lo anterior también ha dificultado trabajar con ellos, en primer lugar, porque la finca está un poco retirada del casco urbano y solo se puede ir de día por las condiciones de seguridad; en segundo lugar, porque mi presencia puede ser impertinente o incómoda en un lugar que es de residencia y de trabajo.

Además, la mayoría de los firmantes tienen otros proyectos personales y familiares en otros lugares del municipio o fuera de él, por lo que no todos, y no siempre, están concentrados en la aldea, contrariamente a lo que pensaba en un inicio es difícil encontrarlos en ese espacio. Esto me ha obligado a realizar un trabajo más paciente en el que los espacios en los que puedo estar con ellos los aprovechó al máximo para establecer conversaciones y programar nuevos encuentros que me permitan mantener la interacción.

#### 5. INTERESES ORGANIZATIVOS E INTERESES ACADÉMICOS

Otro de los retos está marcado por los intereses diversos de la organización y los propios como investigador. Aunque desde el comienzo he tenido retroalimentación por parte de la organización, y me han dicho de manera clara y explícita que están de acuerdo con los propósitos de esta, no puedo dejar de lado que gran parte de sus integrantes son campesinos con hijas e hijos, sus actividades del día a día se orientan a la producción agrícola y a la vida en familia, por lo que estas cuestiones académicas no son una prioridad. Esto marca una distancia con algunas de estas personas que me siguen viendo como un externo en una situación privilegiada.

A pesar de lo anterior el nivel de confianza con algunos de los integrantes me ha puesto en proximidad y me relaciono como alguien cercano a la organización, alguien que además le ha servido y le es útil para algunas tareas administrativas o estratégicas para la elaboración de tareas del día a día. En ese sentido, mi conocimiento básico en herramientas informáticas lo he puesto a disposición de la Asociación y esto ha generado más confianza.

## 6. TRADUCCIONES, CONVERSIONES E INTERPRETACIONES

Hay otro reto que tiene que ver con el ejercicio hermenéutico, en primer lugar, es importante realizar traducciones permanentes y conscientes que permitan el entendimiento entre las personas que hacemos parte de la investigación, esto teniendo en cuenta que en la misma interactuamos personas en dos países, en diferentes municipios, provenientes de la ruralidad, de pequeños centros urbanos y de ciudades, de la vida académica, campesina y organizativa, entre otros factores.

El trabajo de campo me ha hecho más evidente que las distancias, cantidades y tiempos de una organización social, campesina y productora agrícola combina, de manera compleja, medidas formalizadas con mediciones que pasan por las subjetividades del territorio. Por ejemplo, es común en estos lugares que las distancias se midan más en horas que en kilómetros, o que las dimensiones de un sembrado se mida tanto por hectáreas como por cantidad

de plantas sembradas. El día puede estar dividido por los momentos de despertarse y de dormir, así como por los de la comida, no solo por horas y minutos. El ciclo del año se divide también por los ciclos de los productos que se siembran y cultivan y no solo por los meses.

Esto último me implica tener en cuenta que además de los tiempos de mis semestres académicos en la formalidad institucional de una universidad, debo hacer trabajo de campo en la lógica de los tiempos organizativos, rurales, campesinos y del pueblo, en donde la puntualidad y el cumplimiento no solo están dados por el reloj y el calendario como pasa en la institucionalidad académica.

Lo anterior me implica que en el momento analítico y comprensivo de la información se hagan interpretaciones que dependen de esas traducciones y conversiones, que posibiliten de nuevo expresarlo en lenguajes que sean comprensibles para todas las personas que hacemos parte del proceso investigativo.

## 7. MILITARIZACIÓN DE LA VIDA COTIDIANA. LA VIOLENCIA Y LA SEGURIDAD EN ITUANGO

En Colombia se consolidó en este siglo la militarización de la vida y de los conflictos. En el año 2002, luego de las elecciones presidenciales de ese año, la sociedad y las instituciones asumieron "la seguridad militar" como el eje y objetivo principal de las políticas estatales. Esto se ha ido transformando a partir de 2010 y posteriormente con la movilización social y el proceso de paz. Sin embargo, en municipios como Ituango, la militarización de la vida cotidiana se mantiene, es un territorio donde las presencias armadas siguen vigentes, la confrontación y las acciones bélicas son mayores al resto del país.

Lo anterior plantea retos a la investigación que debe ser adelantada en medio de presencias armadas legales permanentes y visibles, así como de presencias armadas ilegales soterradas, camufladas y clandestinas. Ese ambiente bélico genera una sensación permanente de desconfianza, inseguridad, silencios y temores que dificultan las conversaciones tranquilas y directas, que a la vez producen una información que puede ser incompleta o parcial.

Lo anterior reforzó la necesidad de generar confianza y adaptarse a dinámicas del municipio que generen tranquilidad y evitar temas asociados al conflicto armado en ciertos momentos. Igualmente, me llevó a tener conversaciones y entrevistas fuera del municipio, esto facilitó diálogos más abiertos, que brindaron información más completa en algunos casos.

## 8. LA VIRTUALIDAD EN LA ETNOGRAFÍA CON SUJETOS MULTISITUADOS

Por situaciones de diverso tipo (personales, profesionales y académicas) durante estos años viví entre cuatro municipios de Antioquia (Colombia): Guarne, Bello, Medellín e Ituango, y en dos lugares de México: Toluca y Ciudad de México, además de algunos viajes y desplazamientos por otros lugares que llevaron a que las preguntas por "lo multisituado" también se refirieran a mi vida personal.

En ocasiones esta situación dificultó el trabajo de campo y me obligó, por un lado, a planear mejor mis desplazamientos, reuniones y encuentros relacionados con el proceso de investigación; y, por otro, me llevó a ser más flexible con esa misma planeación, a adaptar y adaptarme a los cambios de planes cuando era necesario.

Al mismo tiempo permitió ponerme en la lógica organizativa en la que precisamente muchos de los integrantes de ASOITUANGUINOS viven en una movilidad similar entre varios municipios de Colombia y/o entre varios lugares de Ituango que, por su extensión, también implica esfuerzos económicos y de mucho tiempo para realizarlos.

En las primeras conversaciones con mi asesora consideramos la posibilidad de que la etnografía tuviera una parte virtual, esto por la situación de pandemia y de restricciones que aún se vivía en todo el mundo y que podría dificultar mis desplazamientos para el trabajo de campo. Sin embargo, la flexibilización de las restricciones en Colombia facilitó los viajes y la idea del trabajo virtual fue abandonada momentáneamente.

La situación de una organización multisituada, y mi situación similar, hizo que en 2022, y sin planearlo, hiciera de manera casi permanente un trabajo virtual que complementó mi etnografía presencial. El seguimiento a páginas de la Internet, redes sociales y el intercambio permanente de mensajes se intensificó: seguimiento a páginas de Facebook, de Twitter e Instagram, canales de YouTube, páginas de periódicos, el seguimiento en las redes mencionadas de los perfiles de ASOITUANGUINOS y de otras organizaciones cercanas, el intercambio de mensajes por WhatsApp con el grupo e integrantes de la Asociación, con otras personas y con otros colectivos de Ituango, de proyectos de investigación de la Universidad de Antioquia, el seguimiento a las emisoras del municipio y otros se hizo intenso sin importar el lugar donde estuviera.

#### 9. CONSIDERACIONES FINALES

Plantear un método etnográfico colaborativo implica una metodología que debe responder al contexto, estar atento a las situaciones que implican adecuarlo a las dinámicas de las organizaciones y de su contexto. Parto de reconocer saberes colectivos de y en las organizaciones sociales que han estado presentes en el mismo proceso investigativo, por eso propuse una investigación colaborativa que ha posibilitado reconocer los intereses de las organizaciones para plantear términos claros de la colaboración.

Como lo sugieren Riaño y Villa (2009), en este proceso busco generar confianzas con las personas que participan en la investigación, que se fundamenta en el respeto de sus situaciones de vida, sin deshumanizarlas y sin explotar a quienes dan información, evitando que la investigación se convierta en una acción de mera extracción de datos y de saberes de las organizaciones y de las comunidades.

Hay una serie de consideraciones que he tenido presentes: consentimientos informados, validación, socialización, retroalimentación y devolución de resultados, protección de identidades, reconocimiento de identidades en los casos contrarios más allá de esto hay que volver sobre las características propias del fenómeno, es su propia forma la que fue precisando las consideraciones éticas de la investigación.

Este proceso investigativo se ha movilizado como diálogo de experiencias y saberes, en donde ha sido primordial la escucha, e incluso hasta el punto de "dejar que la escucha fluya", es decir cuando la voz de los campesinos toma confianza dejarla ser sin importar el curso que tome.

Desde el comienzo hubo reclamos sinceros y directos que se referían a la investigación, "¿eso pa' qué nos sirve!", en ese caso otro integrante de la organización respondió inicialmente e hizo el ejercicio de traducción, valorando la importancia de contar con reflexiones académicas sobre ASOITUANGUINOS. Eso fue importante porque también me devolvió la tranquilidad que le había dado a la organización para que hiciera parte de la investigación, apropiándose de ella.

Sus saberes, el ser campesinos y la producción de café me desacomodaron de la idea inicial que llevaba donde esas variables no eran importantes, me quitaron el control que creía y quería tener sobre la investigación: perdí control mientras avanzaba. Lo anterior aumentaba la confianza de ellos en el proceso, el control sobre la relación e incluso sobre la investigación. Esto me llevó a un trabajo de campo más intenso, donde pude aprender mucho más y donde pude acceder a una mejor información para continuar.

#### BIBLIOGRAFÍA

- Fitzgerald, David Scott (2006). "Towards a theoretical ethnography of migration". Qualitative Sociology 29(1), Springer: 1-24.
- París, María Dolores (2015). "De la observación participativa a la observación militante. El estudio de las comunidades indígenas migrantes". En Métodos cualitativos y su aplicación empírica. Por los caminos de la investigación sobre migración internacional, coordinado por Ariza Marina y Laura Velasco, 241-274. México: UNAM-El Colegio de la Frontera Norte.
- Riaño, Pilar y Martha Villa (2009). "Desplazamiento interno y refugio: Reflexiones metodológicas sobre un proceso de investigación comparativa". En Encuentros disciplinarios y debates metodológicos. La práctica de la investigación sobre migraciones y movilidades, coordinado por Liliana Rivera y Fernando Lozano, 91-122. México: Miguel Ángel Porrúa.

#### **Documentos**

Firmantes de paz, Comunicaciones personales, 02 de diciembre de 2021.

Fecha de recepción: 16 de febrero del 2023 Fecha de aceptación: oó de junio del 2023